



**INFORME DE TRABAJO PARA EL PRESIDENTE DE LA FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL, DR.  
MANUEL BURGA SEOANE**

**Presentado por el Prof. PABLO BENGOCHEA DUTRA**

**Montevideo, diciembre 31 de 2014**

## **PRESENTACIÓN**

El 13 de marzo de 2014 fui presentado por el Presidente de la Federación Peruana de Fútbol para hacerme cargo de la Selección Peruana categoría absoluta hasta la Copa América, lo que para mí fue un honor y agradezco ahora, como agradecí en su momento.

Señalé entonces, que mi designación tenía una lógica de continuidad en el sentido que había trabajado los últimos 4 años en el Perú, como asistente del profesor Sergio Markarian y por tanto, conocía el medio, los jugadores de Selección y el universo de jugadores profesionales del medio.

De la misma forma indiqué que el hecho que el contrato tuviera como fecha de terminación la finalización de la Copa América, tenía la lógica de saber ambas partes, es decir la Federación y yo, que no había dirigido equipo alguno y que la Copa América sería por tanto una verdadera evaluación de mi trabajo. Más allá de ello, mi experiencia indicaba que aun cuando mi contrato hubiera sido firmado por un período mayor, si los resultados en la Copa América no eran buenos, difícilmente habiéramos podido continuar.

Como es público, en virtud de una cláusula establecida en el contrato, al haberse elegido una nueva Junta Directiva en la Federación, ambas partes, podíamos rescindir el contrato. Lo que ocurrió el 18 de diciembre y le puso fin a la ilusión que tenía de cumplir con el objetivo para el que fui contratado: hacer una buena Copa América.

Ello no obstante, considero imprescindible agradecer a la Federación Peruana de Fútbol, a su Presidente Manuel Burga, a su Secretario General Javier Quintana y a todos los funcionarios y trabajadores que nos facilitaron la labor e hicieron que pudiéramos realizar nuestro trabajo en las mejores condiciones posibles. Mención especial merece en este agradecimiento, la Oficina de

Selecciones dirigida por el ingeniero Antonio García Pye, cuyo trabajo fue clave y siempre eficiente.

Del mismo modo, considero importantísimo agradecer a la afición peruana que me mostró de manera permanente su apoyo al trabajo, particularmente en cada una de las decenas de veces que acudimos a los estadios a presenciar encuentros del campeonato local como parte de nuestras funciones, así como también al Comando Técnico que me acompañó en el proceso, al prof. Oscar Aguirregaray, al prof. Modesto Turrén y al prof. Rafael Quesada; para ellos, nada más que gratitud. Igualmente integro a este agradecimiento al profesor Sergio Markarian por cuanto si no me hubiera invitado a integrar su Comando Técnico, nada de esto hubiera sido posible.

Por último debo agradecer a quienes considero el elemento más importante y esencial en el trabajo de cualquier técnico: los jugadores de fútbol. En este sentido, no caben de mi parte más que palabras de elogio para cada uno de ellos, los que participaron en los microciclos, los que integraron los planteles que disputaron encuentros amistosos, los que no pudieron ser convocados por temas de lesiones e inclusive quienes conociéndonos desde el proceso anterior y no habiendo sido convocados, nos hicieron llegar su aliento y apoyo. En general, al jugador peruano, mi mayor reconocimiento y más profunda gratitud.

El proceso quedó trunco y es obvio que a nadie puede gustar eso, más aun con la ilusión generada por lo que veíamos en nuestro trabajo diario, pero nos queda la tranquilidad de haber hecho un trabajo a conciencia que si bien no habrá forma de evaluar, porque la única forma de evaluación posible, coherente y real, era la Copa América, puesto que todos y cada uno de los partidos amistosos fueron siempre asumidos – si bien con total responsabilidad – como medio y no como fin.

De todos modos, a pesar de la pena que deja la ilusión frustrada, no me queda más que gratitud hacia el Perú y un deseo muy fuerte porque el futuro cercano les de las alegrías que el pueblo futbolístico del Perú espera.

## **OBJETO DE MI CONTRATACIÓN**

Me parece muy importante indicar cuál fue el objeto de mi contratación, porque a pesar que fue público, muchas veces no se entiende que la planificación del trabajo se explica en función de dicho objetivo. Así que empezaré reiterando que el objeto de mi contrato fue preparar la Selección Peruana Absoluta para la Copa América 2015 a realizarse en Chile.

De tal manera, todo el trabajo realizado se explica en función de dicho objetivo. Nunca asumimos ninguno de los encuentros disputados, como un fin en si mismo; es decir, si bien quisimos siempre obtener el mejor resultado posible, nuestro objetivo principal en cada uno de los partidos amistosos que sostuvimos, siempre fue prepararnos para la Copa América, lo cual implicaba siempre evaluar el principal recurso de cara a dicho evento: los jugadores. Y nuestro balance siempre fue positivo, no solamente porque lo que salió bien nos señaló el camino correcto y lo que no, era un indicativo de error; sino porque en términos puntuales el trabajo acumulado nos indicaba que existía una posibilidad real de llegar a la Copa América con un potencial que permitiría hacer un gran papel en el evento.

## EL MÉTODO DE TRABAJO

Nuestro método de trabajo se basó en las siguientes pautas previas:

- Considerar como aptos para formar parte de la Selección, a todos y cada uno de los jugadores profesionales peruanos.
- Programar microciclos de trabajo con jugadores del medio local y de clubes extranjeros (en la medida que fuera posible) a efectos de poder transmitir nuestra visión del juego y una serie de conceptos.
- Asumir los partidos amistosos como partidos de preparación, más allá de la importancia de los rivales o del carácter “especial” que el encuentro pudiera tener; esto quiere decir que si bien, nuestra intención siempre fue obtener el mejor resultado posible en cada encuentro, lo más importante era prepararnos y poner a prueba una serie de supuestos trabajados. Estoy convencido que cada uno de los encuentros nos dejó señales indudables de crecimiento.
- Apostar por dar espacio y experiencia a los más jóvenes pensando en el largo plazo fue también un factor que pesó en mis consideraciones. Sin embargo en esto, quiero ser claro en que la experiencia me ha enseñado que el recambio generacional al que tantas personas involucradas en el mundo del fútbol mencionan, es un proceso natural que no puede ni acelerarse, ni evitarse, pero que debe llevarse con cuidado y con justicia. En este sentido, considero que el desarrollo de los más jóvenes, tanto a nivel de club, como a nivel de Selección, tiene sus tiempos y debe ser llevado con paciencia, obedeciendo única y exclusivamente a la apreciación del técnico – enriquecida con la opinión y visión de su entorno – y no cediendo a la presión externa que los resultados y la expectativa genera. Sobre este tema en particular, escuché o leí a propósito de la

necesidad de convocar solo a jóvenes, entiendo que los jóvenes aceleran su proceso estando acompañados de gente con experiencia y trayectoria.

En este punto de mi informe me parece oportuno indicar que a ningún nivel y en ningún momento a lo largo del tiempo que duró mi relación contractual con la FPF, se me impuso ninguna condición en ningún ámbito de decisión, ya sea la convocatoria o exclusión de algún jugador, ni de ningún otro tipo. Esta mención, aunque obvia, pues cualquier condicionamiento hubiera sido rechazado por mí, es importante mencionarlo, a efectos que se entienda que la responsabilidad por todas y cada una de las decisiones adoptadas a lo largo del proceso, es exclusivamente mía.

Ya en cuanto corresponde específicamente a la metodología de trabajo, debo indicar que las etapas que seguimos fueron las siguientes:

1. Observación. Que representaba asistir a los estadios a mirar los partidos del torneo local, así como mirar los partidos disputados por jugadores peruanos en clubes del extranjero. Esta observación permitía contar con un universo amplio y general de jugadores “seleccionables”.
2. Evaluación previa. Que significaba compartir un primer nivel de decisión de convocatoria con los compañeros del Comando Técnico. En algunos casos esto implicó un seguimiento especial, contactando jugadores, hablando con ellos y mirando videos, hechos de manera específica.
3. Convocatoria a encuentros amistosos. Que implicaba integrarlo al plantel y evaluar una serie de variables, empezando por el comportamiento, actitud y condiciones físicas, tácticas y deportivas. La decisión de convocatoria siempre fue exclusivamente del técnico.

4. Evaluación post-convocatoria. Que implicaba analizar el rendimiento del jugador de cara a futuras convocatorias y a definir el plantel que acudiría a la Copa América.

En este punto considero pertinente señalar el apoyo en la parte de análisis que representó la asistencia técnica de la empresa Kizanaro que nos facilitó el análisis de juego de rivales y propio, así como el análisis estadístico. También es preciso indicar que en cada caso se logró desarrollar una importante relación de confianza con los jugadores y contacto diario con ellos, brindándoles apoyo en un sinnúmero de campos. Esto fue especialmente útil para los más jóvenes y en muchos casos implicó contacto con los comandos técnicos de sus clubes. Un agradecimiento muy especial al dr. Julio García, que por intermedio de él teníamos contacto con todos los jugadores de fútbol.



## EVALUACIÓN GENERAL

Esta información tiene dos características bastante diferentes, pues una tiene una evaluación que no puede sino ser objetiva y otra que es subjetiva.

La evaluación objetiva está referida al comportamiento del plantel y apunta a que este fue impecable, desde el primer aspecto evaluado que fue la puntualidad. La disciplina del plantel fue siempre respetada y en este tema abonó mucho la presencia de los más experimentados que siempre aconsejaron de manera positiva a los menores o con menos experiencia. Este tema no fue de ninguna manera un tema complicado, sino todo lo contrario.

De este tema se deriva uno segundo que fue el del compromiso que existió a todo nivel y que tuvo su punto más alto en la actitud de los más consagrados, que acudieron cada vez que fueron convocados, que respetaron cada una de mis decisiones y que con el ejemplo y esfuerzo en cada entrenamiento enseñaron el camino correcto a los más jóvenes.

En el aspecto deportivo, que es el subjetivo, no es mucho lo que hay que decir pues ya corresponde al próximo técnico mirar los videos, reportes y estadísticas que dejamos en la Oficina de Selecciones y llegar a sus propias conclusiones. Tengo sin embargo expectativas muy grandes en muchos de los jugadores jóvenes del plantel que estoy seguro lograrán éxitos notables en sus carreras deportivas. Quizás sobre este punto merezca la pena, por situaciones que se dieron durante este proceso, destacar dos casos por su importancia: el primero el de Paolo Guerrero, que es un jugador sin ninguna duda comprometido con su selección y su país y que tiene un alto nivel de rendimiento deportivo, a pesar de lo cual algunas veces es “discutido” en el país. Con Paolo hemos hablado de manera permanente y estoy seguro que llegará con su mayor nivel de juego y compromiso a la próxima Copa América. El segundo caso es el de Rinaldo Cruzado, jugador que

había tenido rendimientos importantes en nuestras convocatorias a pesar de no estar siendo considerado en su club de origen (Nacional de Uruguay). Rinaldo – en lo que considero un error mío – fue alineado en el encuentro con Chile como titular y su participación no fue buena. Considero, sin embargo que Rinaldo Cruzado, con un entrenamiento adecuado que le permita recuperar su nivel habitual, es un jugador que no debe dejar de ser considerado.

Sobre los demás nombres, mis propias convocatorias hablan por sí mismas y constituyen un elemento de referencia si quisiera ser considerado así. En cualquier caso debo señalar una vez más que será prerrogativa del próximo técnico evaluar y decidir de acuerdo a su criterio.

## CIERRE

Si tuviera que señalar una condición que es necesaria mejorar del jugador peruano, tendría que decir lo mismo que indiqué en cada una de mis charlas iniciales a los jugadores que se integraban por primera vez al plantel: condiciones para el juego las tienen de manera natural, se requiere mejorar el físico para tener ritmo de competencia internacional.

He desarrollado el mayor cariño por la afición y el jugador del Perú, me llevo conmigo una experiencia invaluable y sé que dí lo mejor de mi y espero que eso haya sido útil especialmente para los jugadores, si es así – habrá valido la pena.

¡Mucha suerte para el Perú!